

中小企業支援コンペについて



一般社団法人
おかやま中小企業支援実務家協議会



一般社団法人
おかやま中小企業支援実務家協議会

OCSコンペ運営委員会
OCS広報委員会

1. 中小企業支援コンペとは？

① 概要

事前に与えられた架空の企業に関する架空の事例について、当該企業を取り巻く様々な状況・問題を踏まえて、参加グループが当該企業を支援（改善）する解決策を提示します。そして、それらの解決策に対して審判団が評価するというのが、中小企業支援コンペです。

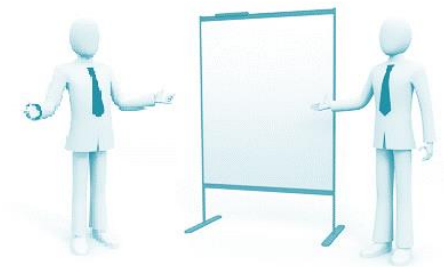
② 目的

コンペを通じて、さまざまな職種の専門家たちが同じ題材をどう処理するかを互いに発見し、その気づきを今後の企業支援活動に活かすことを目的としています。



2. 中小企業支援コンペの歴史

- ・ 旧株式会社OCS（現OCSの前任団体です。）の時代から年1回のペースで開催。
- ・ 毎年10月～11月に実施
- ・ 参加者は、概ね20名前後（チーム数は3～4）
- ・ 平成30年度までで、8回開催。
- ・ 第9回コンペは岡山での開催。



2. 中小企業支援コンペの歴史

近年の開催状況で言えば…

【第6回】開催地：高松

- ・テーマ：運送会社(事業承継、財務、人事労務等がテーマ)
- ・時期：平成28年10月22日、23日
- ・参加人数：12名（弁護士、司法書士、税理士、社会保険労務士、行政書士、その他）
- ・観覧人数：5名

【第7回】開催地：岡山

- ・テーマ：飲食店（ラーメン屋）(事業承継、営業戦略等がテーマ)
- ・時期：平成29年11月25日
- ・参加人数：12名（弁護士、司法書士、税理士、社会保険労務士、行政書士、その他）
- ・観覧人数：36名

【第8回】開催地：京都

- ・テーマ：製造業（事業承継、取引先との交渉等がテーマ）
- ・時期：平成30年11月17日
- ・参加人数：32名（弁護士、司法書士、税理士、社会保険労務士、行政書士、その他）
- ・観覧人数：6名



3. 過去のコンペの様子（第8回）



【実際の発表風景①】



【実際の発表風景②】

3. 過去のコンペの様子（第8回）



【参加者の様子①】



【参加者の様子②】

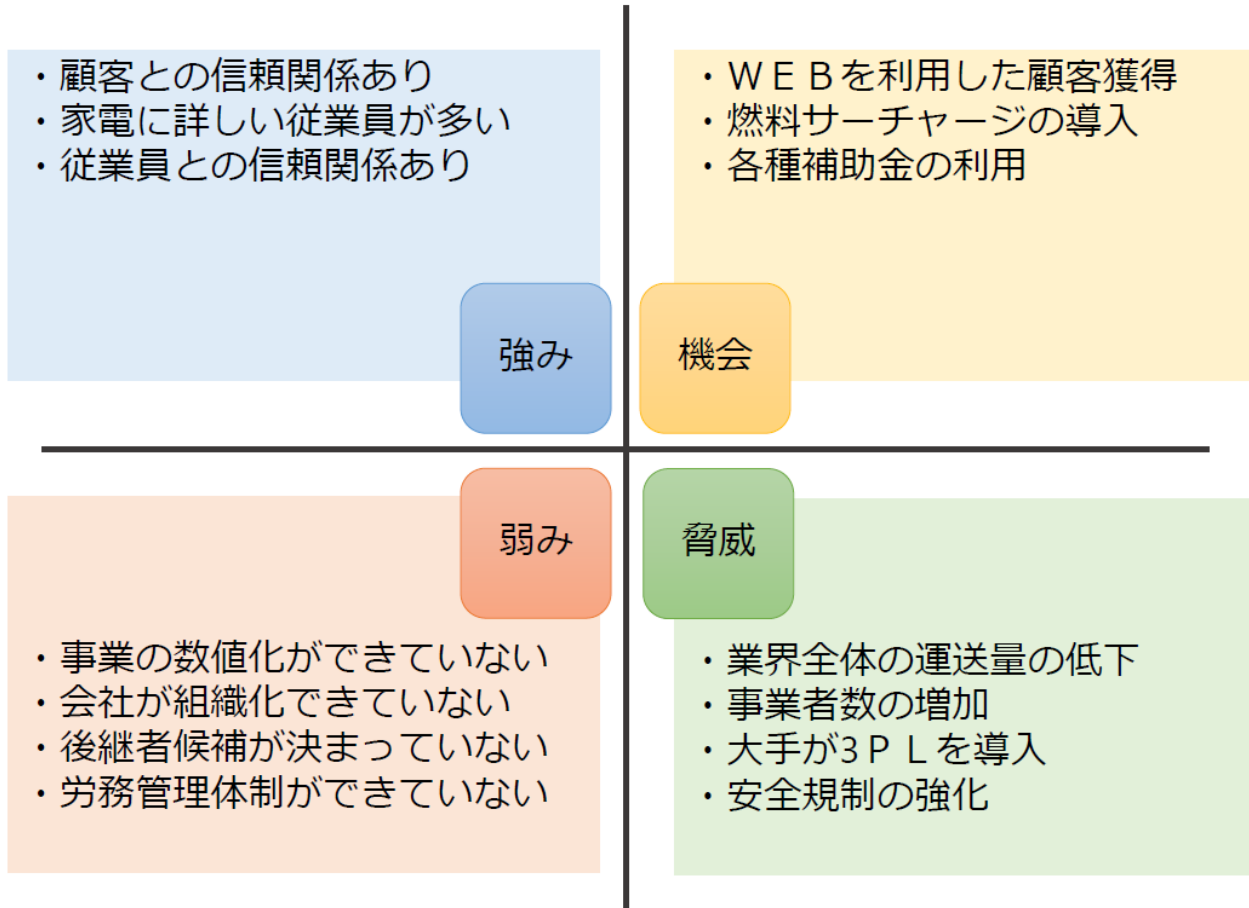
3. 過去のコンペの様子（第8回）



4. 過去のコンペの資料（第6回）

財務・ビジネス ～SWOT分析～

SAISEI NO HAJIMARI



SAISEI NO HAJIMARI

5



4. 過去のコンペの資料（第6回）

進むべき道筋 ～見込みのキャッシュフロー～



	第24期	第25期	第26期	第27期	第28期	第29期	第30期	
	N-1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	
売上	303	300	270	270	270	270	270	
外注費		47	13	13	13	13	13	外注費の削減
燃料費	81	33	30	27	27	27	27	デジタコの導入 +ルートの効率化
売上総利益	222	220	227	230	230	230	230	
役員報酬	20	20	20	20	20	20	20	役員報酬は維持
給与	97	98	98	98	98	98	98	
一般経費	93	92	91	91	91	91	91	交際費削減
減価償却費	10	10	10	10	10	7	6	
営業利益	2	0	8	11	11	14	15	
営業外利益	0	0	0	0	0	0	0	
営業外費用	2	2	2	2	2	1	1	
経常利益	0	▲2	6	9	9	13	14	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	
当期利益	0	▲2	6	9	9	13	14	
償却前利益	10	8	16	19	19	20	20	
設備投資			5					デジタコ導入
借入金元本	9	9	9	9	9	9	9	
簡易CF	1	▲1	2	10	10	11	11	
期末現預金	19	25	27	37	47	58	69	

キャッシュフロー改善→新しい施策に打って出るための体づくり

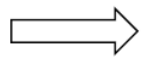
4. 過去のコンペの資料（第6回）

法務・労務 ～会議体の導入～



【現状】

- ・会議体がなく、計画的な経営ができていない
- ・指示系統がバラバラ



【今後】

- ・役員会を導入し、計画的な経営 & 指示系統を統一
- ・部門を区分けし、役員を配置



【会議体導入後】

- ・ **計画に基づく経営**をすることができる
⇒事業計画の策定 + 計画に基づいた経営
- ・ 会議の場を設けることで役員間の情報共有ができる
- ・ 営業、総務経理、ドライバー部門の設立 + それぞれの部門ごとに担当役員
⇒各役員が責任をもって部門管理を行う

